



## TERMOS DE REFERÊNCIA – TdR

<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Consultoria</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Capacitação</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Serviço Técnico Especializado</b>
<b>01</b>	<b>Número</b>	001/2012			
	<b>1.1 Convênio</b>	Contrato de Doação para Execução de Projeto Sócio-econômico 20128925ORC2 Programa "Integração Socioeconômica dos Catadores de Materiais Recicláveis" - CATA AÇÃO.			
<b>02</b>	<b>Identificação do Termo de Referência</b>				
	<b>2.1 Título</b>	1.1 – Contratação de consultoria para avaliar e implantar o Plano de Negócios da CARE			
	<b>2.2 Ação</b>	2.2.1. Avaliar o Plano de Negócios da CARE considerando os seguintes pontos: (i) caracterização do empreendimento, (ii) estrutura operacional: produtos e serviços, produção e comercialização, (iii) análise da infra-estrutura, (iv) análise e desenho da logística, (v) mercado, (vi) finanças, (vii) identificação de possibilidades de criação de redes ou o fortalecimento das já existentes, (viii) diagnóstico da cadeia de valor.  2.2.2 Apoiar na elaboração do Plano de Marketing, incluindo posicionamento competitivo, e do Plano de Comunicação.  2.2.3 - Desenvolvimento de um Plano de Ação para a implementação do Plano de Negócios.			
	<b>2.3 Componente</b>	Componente 3 - Atividade 3.2.2 - Elaboração de planos de negócios			
<b>03</b>	<b>Identificação do Contratante</b>				
	<b>3.1 Entidade</b>	Sociedade de Estudos Múltiplos, Ecológica e de Artes			
	<b>3.2 Endereço</b>	Rua Leonardo Leite, 148, Bairro São José, Aracaju-SE			
	<b>3.3 Responsáveis</b>	Carlos Roberto Britto Aragão			

## 04 Antecedentes

O Programa CATA AÇÃO é um modelo de intervenção socioeconômica local, realizado a partir de ações de integração social e organização produtiva. Suas ações visam contribuir para a sustentabilidade econômica e a cidadania plena de catadores e suas famílias, através de uma melhor integração na cadeia produtiva, no desenvolvimento de opções de geração de trabalho e renda no contexto da economia solidária e do fortalecimento dos laços comunitários de solidariedade.

O Programa é fruto de parceria entre o Movimento Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis (MNCR), o Banco Interamericano de Desenvolvimento, através do Fundo Multilateral de Investimentos (FUMIN) e do Departamento de Água e Saneamento, o Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome (MDS), a Fundación AVINA, a Coca Cola Brasil e a Organização Intereclesiástica de Cooperação para o Desenvolvimento (ICCO).

Em Aracaju é executado pela Sociedade SEMEAR em parceria com o Conselho Gestor formado por representantes das seguintes instituições: Torre Empreendimentos, Empresa de Serviços Urbanos de Aracaju – EMSURB, Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos – SEMARH, Secretaria Municipal de Planejamento – SEPLAN – AJU, Coores – Cooperativa dos Catadores do Lixão Santa Maria em Aracaju), CARE – Cooperativa de Agentes Autônomos de Reciclagem de Aracaju e a Central Reciclo.

### **Objetivo Geral do Programa**

Desenvolver um modelo de intervenção para a inserção econômica de setores marginais a partir de ações de integração social e profissionalização produtiva.

### **Objetivo Específico do Programa**

Contribuir para a sustentabilidade econômica dos catadores e suas famílias através da melhoria de sua integração com a cadeia da reciclagem, desenvolvimento de opções de geração de renda e do fortalecimento dos laços comunitários e solidários.

## 05 Objetivos do Termo de Referência

### **5.1 Objetivo Geral**

Definir estratégias de fortalecimento da CARE seja através da ampliação de mercado (desenvolvimento de clientes e/ou produtos) ou melhoria de processos (produção, logística, comunicação, outros), visando o aumento da rentabilidade dos catadores.

### **5.2 Objetivos Específicos**

1. Identificar a produção e as vendas da cooperativa;
2. Diagnosticar os principais desafios da cooperativa;
3. Apresentar propostas/soluções para o aumento da renda da cooperativa;
4. Apresentar opções/oportunidades de trabalho em rede entre as cooperativas de Sergipe;
5. Gerar maior compreensão dos catadores sobre seu negócio;
6. Demonstrar a atratividade e rentabilidade do empreendimento a terceiros (financiadores, fundos, investidores e apoiadores) para diversificar e buscar

novas alianças (parceiros e clientes) e investidores.

<b>06</b>	<b>Atividades</b>	
<b>6.1</b>	<b>Atividade 1</b>	Avaliação e implantação do Plano de Negócio da CARE.
<b>07</b>	<b>Produtos</b>	
<b>7.1</b>	<b>Produto 1</b>	Diagnóstico da CARE
<b>7.2</b>	<b>Produto 2</b>	Redefinição de um novo plano de negócios para CARE
<b>7.5</b>	<b>Produto 3</b>	Plano de Ação da CARE
<b>08</b>	<b>Metodologia</b>	<ol style="list-style-type: none"><li><b>1. Levantamento de informações e Contato com entidades parceiras</b> - Para uma melhor elaboração dos produtos é importante realizar visitas e reuniões com parceiros, fornecedores e principais compradores da CARE para levantar as informações necessárias para o diagnóstico . Além disso, é de fundamental importância considerar as informações da executora local do CATA AÇÃO – SEMEAR.</li><li><b>2. Encontro de apresentação/consolidação</b> - Após o levantamento de dados e elaboração dos produtos deverá haver uma reunião com representantes da SEMEAR, da CARE e seus parceiros para discussão, consolidação e aprovação dos produtos.</li></ol>
<b>09</b>	<b>Direitos Autorais/ Ação promocional</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Os produtos resultantes desse TdR incluirão nos créditos a participação de todos os parceiros institucionais da CARE e do Programa CATA AÇÃO em Aracaju, como também dos consultores e funcionários da Instituição contratada envolvidos diretamente na ação;</li><li>• Nos documentos apresentados o uso das logomarcas tanto do CATA AÇÃO como dos seus parceiros institucionais deverão respeitar as características de tamanho, cor e formato estabelecidas pelas Instituições.</li><li>• Os parceiros do CATA AÇÃO tem o direito de divulgar e intercambiar os resultados e produtos desse TdR em quaisquer materiais informativos, publicações ou produções em vídeo, cd's relacionados ao Programa CATA AÇÃO, com seus parceiros no Brasil, sua rede internacional e outras organizações no Brasil e exterior.</li></ul>

- 10 Forma de Apresentação dos produtos** Cada produto deverá ser apresentado em formato de relatório digital e uma cópia impressa contendo texto técnico e fotos (caso necessário). Junto ao plano deverá ser entregue uma apresentação do documento, em ppt com os principais pontos e orientações a seguir.

A versão preliminar deverá ser enviada para a Coordenação local do CATA AÇÃO (SEMEAR) e a diretoria da CARE. Só após a aprovação dessa versão poderá ser impressa a versão final.

**11 Prazos**

- 11.1 Assinatura do contrato:** 20/07/2012
- 11.2 Início dos trabalhos:** 23/07/2012
- 11.3 Término dos trabalhos:** 30 de setembro de 2012
- 11.4 Cronograma:** Em mês

ATIVIDADES	Agosto	Setembro
	Levantamento das informações (leitura documental e visitas in loco)	X
Aplicação dos questionários	X	
Elaboração do diagnóstico da CARE	X	X
<b>Elaboração do Plano de Ação da CARE</b>	X	X
<b>Apresentação final dos produtos</b>		
Diagnóstico da CARE	X	
Plano de Negócios da CARE		X
Plano de Ação da CARE		X
<b>AVALIAÇÃO/ APROVAÇÃO</b>		X
<b>PAGAMENTOS (R\$)</b>	<b>X (30%)</b>	<b>X (70%)</b>

**12 Custos e Forma de Pagamento:**

- 12.1 Custos de responsabilidade do contratante:** Serviços de consultoria,
- 12.2 Custos de responsabilidade do contratado:** Estrutura para coleta e análise de informações, incluindo: serviços de terceiros; locomoção, alimentação da equipe consultora, impostos e encargos trabalhistas, seguros e outras despesas relacionadas à equipe do contratado.
- 12.3 Custos de Responsabilidade da SEMEAR** Pagamento dos honorários, de acordo com o contrato, e despesas de material de consumo e permanente.
- 12.3 Forma de pagamento:** 30% após assinatura do contrato, 30% após entrega e aprovação do produto 1 (5 dias úteis para aprovação) , 40% após entrega e aprovação do produto 2 (5 dias úteis para aprovação).

- 12.4 Observação:** O pagamento das parcelas ficará sujeita a apresentação de Documento Fiscal e Conta Bancária.
- 13 Perfil** Empresas ou técnicos especializados e com experiência na elaboração de planos de negócios para cooperativas de catadores de materiais recicláveis.
- 14 Seleção** Processo Seletivo por Análise de Currículo



**Jose Waldson Costa de Andrade**

Diretor de Meio Ambiente da Sociedade Semear

09/07/2012